

Rule of Law and The Second Great Reform



Suvit Maesincee

Q1

กำหนดว่ายอดตประเทศไทยในอีก 5 ปี
ที่รับเข้าจะเป็นอย่างไร

1) ยอดยกที่ลดลง

2) ยอดยกที่เพิ่มขึ้น

3) ไม่ท่งการเปลี่ยนแปลง

4) ยอดยกที่ลดลงทั้งสิ้น

5) ยอดยกที่เพิ่มขึ้น

1

3 variations of the reform

2

introduces The 2nd Great Reform

3

modern ⁶views Extractive Political Economy

4

The 2nd Great Reform Guiding Principle

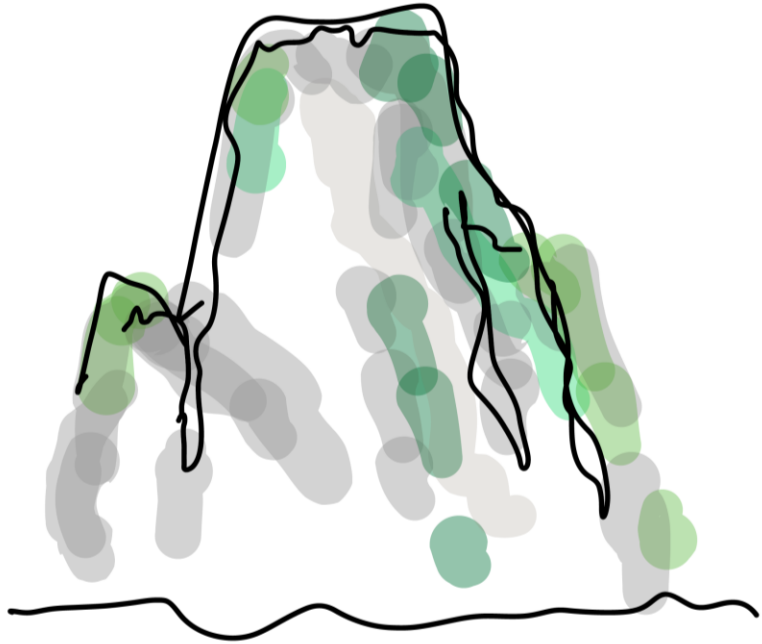
5

The New Development Model

6

Strategic Transformation

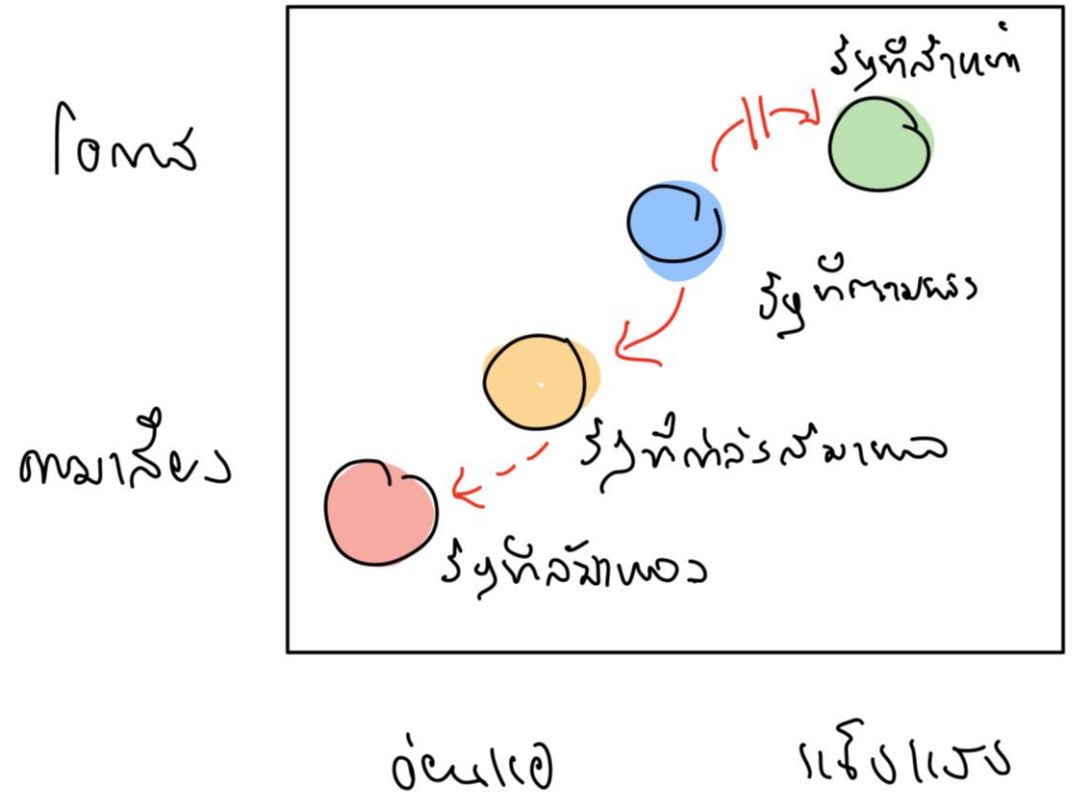
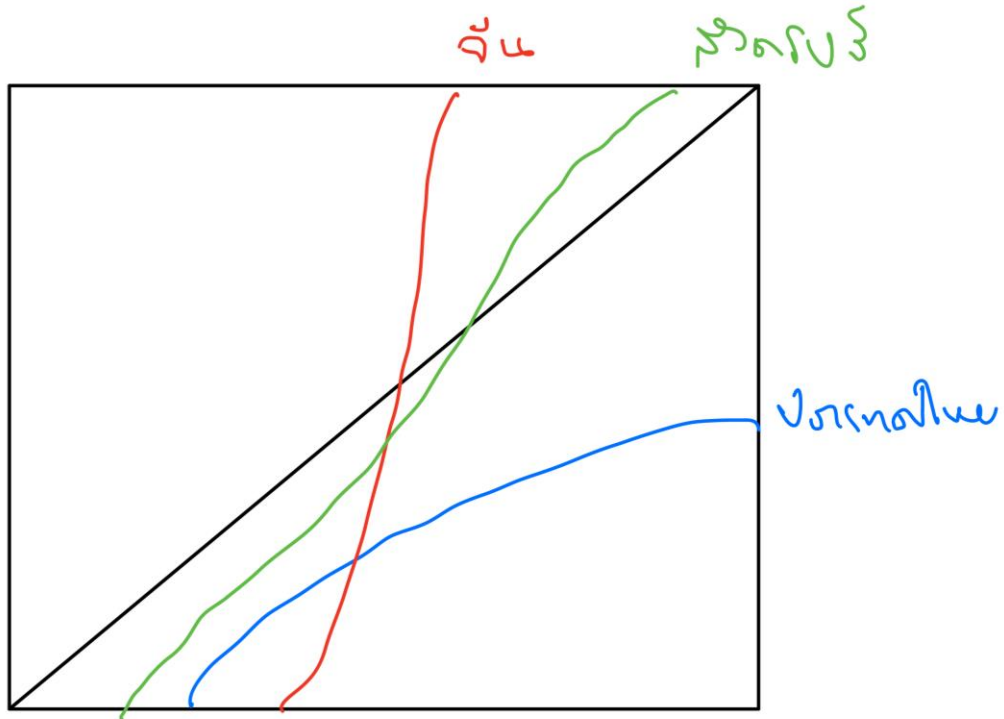
ประเทศไทยในทศวรรษแห่งความสูญเปล่า



- * อัตราการเติบโต ในระดับต่ำ
- * ความถดถอยของขีดความสามารถในการแข่งขัน
- * การเผชิญกับวิกฤติซ้ำซาก
- * ความเหลื่อมล้ำที่มากขึ้น
- * ความขัดแย้งที่รุนแรง

ประเภทของเทคโนโลยีโลกใหม่ที่ไม่เหมือนเดิม

อัตราผลตอบแทนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโลก



3 ปรากฏการณ์ที่ท้าทาย

1 ปรากฏการณ์ที่สวนทางกับแนวโน้มที่เห็น
และ สบตากับพลังที่มองไม่เห็น

- จริตที่เปลี่ยนไป หรือ ทัศนคติที่เปลี่ยนไป
ที่ชัดเจน (เช่น ความเป็นทนายความ)
โลกที่มองไม่เห็นที่มองไม่เห็น



Grand Strategy

2 ปรากฏการณ์ที่สวนทางกับแนวโน้มที่เห็น
และ สบตากับพลังที่มองไม่เห็น

- จริตที่เปลี่ยนไป หรือ ทัศนคติที่เปลี่ยนไป
(We Society) ที่เกิดขึ้น
แต่จริตที่มองไม่เห็นที่มองไม่เห็น



New Social Contract

3 ปรากฏการณ์ที่สวนทางกับแนวโน้มที่เห็น
และ สบตากับพลังที่มองไม่เห็น

- จริตที่เปลี่ยนไป หรือ ทัศนคติที่เปลี่ยนไป
ที่ชัดเจน (เช่น ความเป็นทนายความ)
โลกที่มองไม่เห็นที่มองไม่เห็น

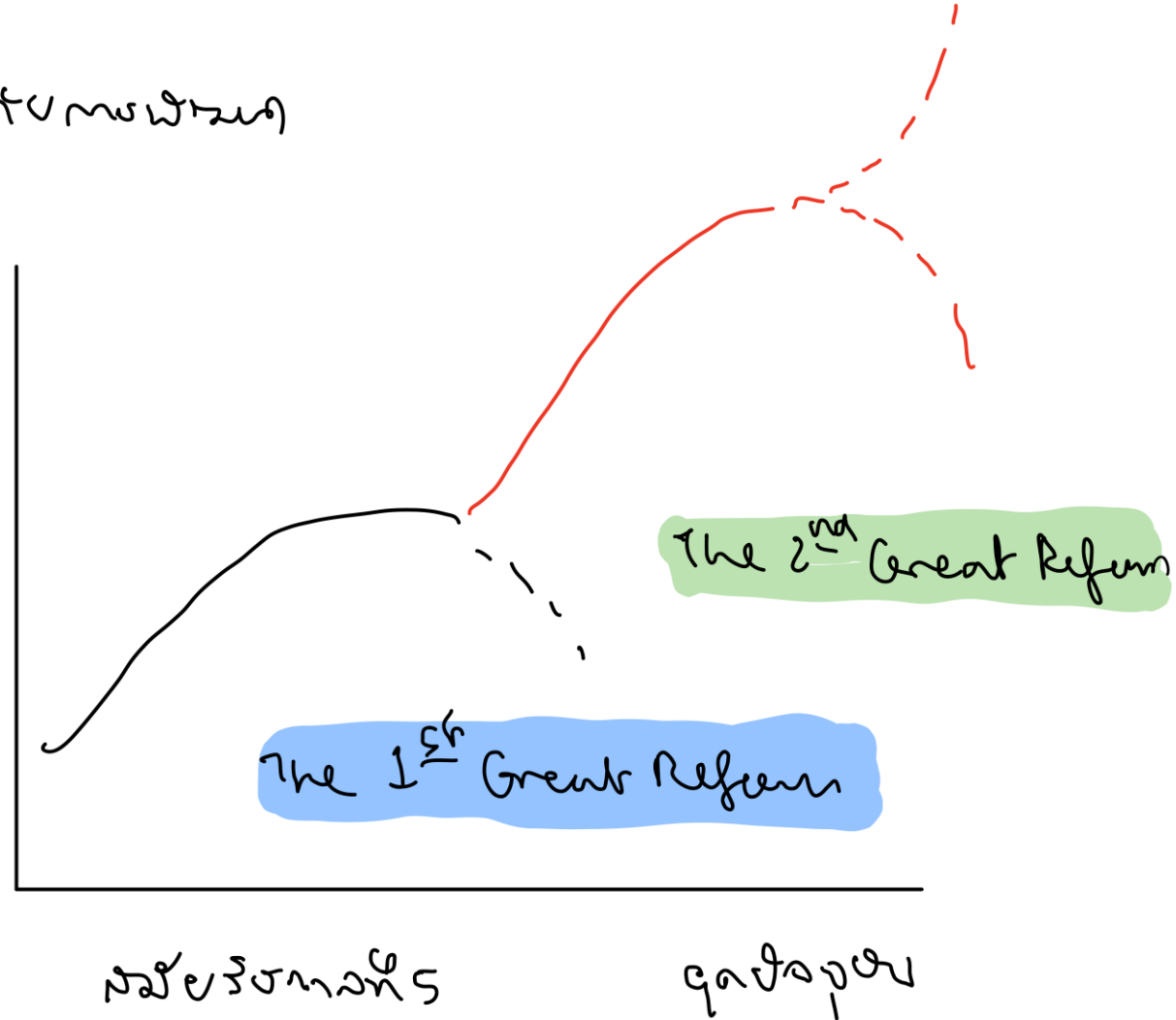


New Growth Engine

introduces The 2nd Great Reform

ការអនុវត្តនៃគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ចសង្គម
របស់ប្រទេសកម្ពុជា

សេដ្ឋកិច្ចសង្គម



မတော်ပြင်ပကမ္ဘာပေါ်သို့ အကျော်ကြားမှု

The 1st Great Reform The 2nd Great Reform

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Colonization
- Multiple waves of Disruption

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Domination of Nobility
- Low Growth, Erosion of Competitiveness, Wider Inequality, Hyperinflation

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Modernity
- Sustainability & Equality

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Nation-Centric
- Global-Centric

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

The 1st Great Reform The 2nd Great Reform

- Vertical Power
- Horizontal Power

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Centralized Hierarchical Structure
- Multilayer Poly-centric Network

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Command & Control
- Coordinate & Collective Action

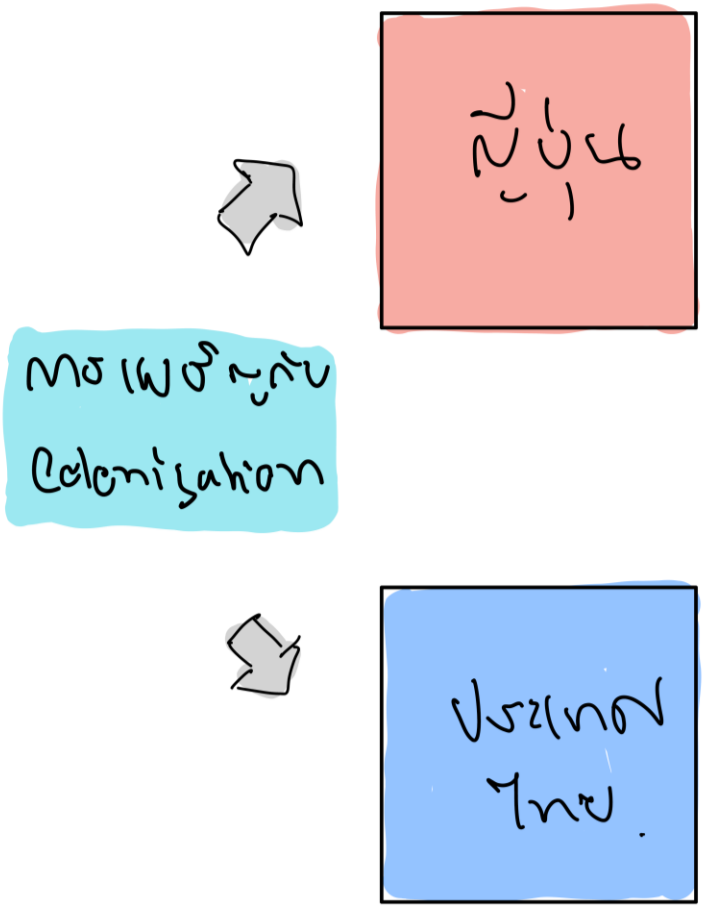
အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Bureaucratic Regime
- Democratic Regime

အကျော်ကြားမှု
မဟာမိတ်

- Unity & Uniformity
- Diversity & Inclusiveness

ปรากฏการณ์สำคัญ: มรดกของยุคอาณานิคม
 สาธารณชนวัฒนธรรม แต่มีลักษณะที่แตกต่าง



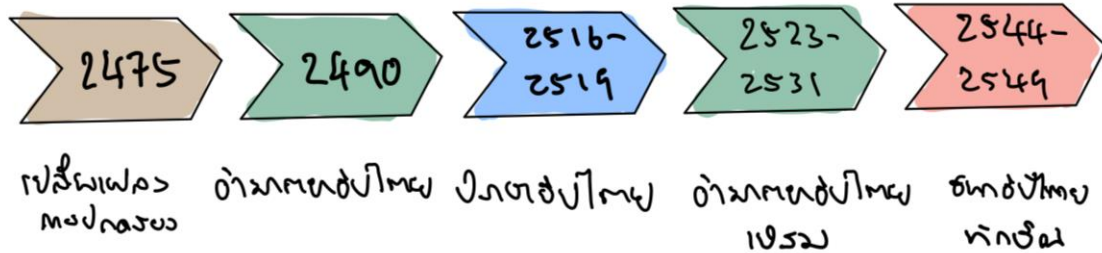
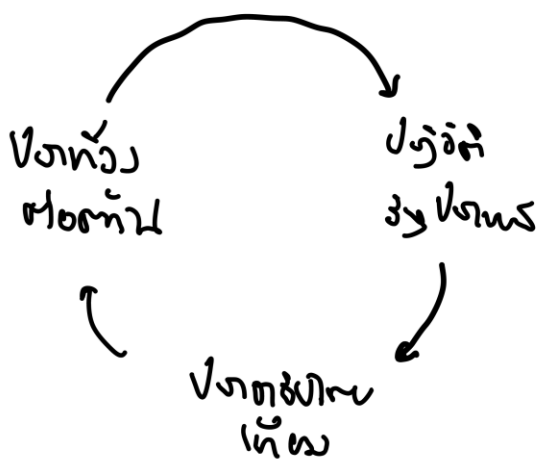
- Westernization
- ความเป็นอยู่
- วัฒนธรรม + ความเป็นอยู่

- Westernization
- ความเป็นอยู่
- วัฒนธรรม + ความเป็นอยู่
- ความเป็นอยู่ + ความเป็นอยู่

ວຽກອຸປະກອນໃຈວິໄນ...

5 = ບອບປຽບ = ຫາຮ່ຳໄມຍເທັຍ

ວຽກອຸປະກອນ 3 ↓



ກວດສູງກວ່າ "ອຳນາດທ້ວງໄມຍ" ກັບ "ອຳນາດທ້ວງ"

#1 : 505 VS. ອຸປະກອນທ້ວງ

#2 : 125 VS. ອຸປະກອນທ້ວງ

#3 : 155 VS. ອຸປະກອນທ້ວງ

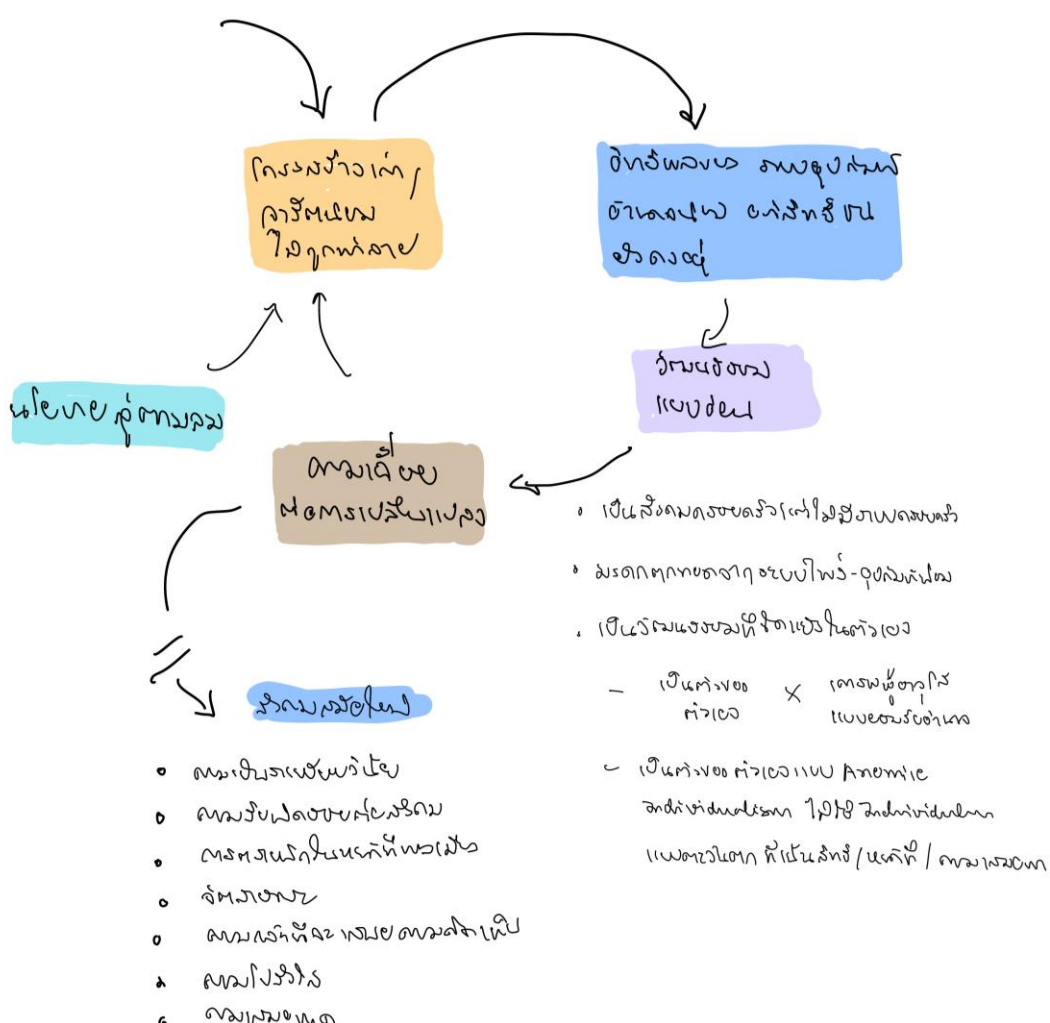
บางครั้งก็หัวเราะ... ๐

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเกษตร การเพิ่ม

ผลิตผล การลงทุน ความสำเร็จ

ทฤษฎีแรงกดดัน
อสังหาริมทรัพย์
การเกษตร

- 1940s-50s เริ่มแรก
- 1960s-70s ประชากรเพิ่มขึ้น ผลิตผลเพิ่มขึ้น
- 1980s-90s ความยาก WW II ยุติแล้ว
- 1990s-2000s เริ่มมีการปรับตัว ตามวิถีโลก



- ความเป็นมาของทฤษฎี
- ความจำเป็นของการเกษตร
- การเกษตรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- อุตสาหกรรม
- การเมืองการเกษตร
- การปฏิรูปที่ดิน
- การเกษตร

- เป็นสิ่งจำเป็นต่อชีวิตในเชิงวิทยาศาสตร์
- ฆราวาสทุกศาสนาร่วมใจปฏิวัติ-อุตสาหกรรม
- เป็นวัฒนธรรมที่ปรับเปลี่ยนได้
- เป็นทฤษฎี \times ความเชื่อที่แท้
คือใจ \times แนวคิดที่แท้
- เป็นทฤษฎี หัวใจแบบ Aristotile
individualism, 19th Individualism
แบบตะวันตก ที่เน้นสิทธิ / ความเสมอภาค

วัฒนธรรมไทย...

ความเป็น Anomic Individualism ของคนไทย

- ให้ความสำคัญ
- ให้ความสำคัญ
- ให้ความสำคัญ
- ให้ความสำคัญ



สำคัญ	>	ไม่มี
คุณค่า	>	คุณค่า
ผลประโยชน์ส่วนตัว	>	ผลประโยชน์รวม
ผลประโยชน์	>	ผลประโยชน์
มีความหมาย	>	ความหมาย
รูปแบบ	>	อิสระ
วัฒนธรรม	>	กฎหมาย
ผูกพัน	>	ผูกพัน
การยอมรับ	>	เด็กรุ่น

វប្បធម៌ខ្មែរក្នុងស្ថានភាព...

ឈ្លាញបែប Anomic Individualism តើជា
អ្វីហៅថា វប្បធម៌ខ្មែរក្នុងស្ថានភាព?

- ក្នុងស្ថានភាព តើវាដាច់ឆ្ងាយ
- ជំនួសប្រពៃណី តើវាដាច់ឆ្ងាយឬទេ?
- គ្រប់គ្រងសង្គម តើវាដាច់ឆ្ងាយ ក្នុងស្ថានភាពខ្មែរក្នុងស្ថានភាពឬទេ?
- OEM > ODM / OBM
- វប្បធម៌ខ្មែរក្នុងស្ថានភាព
- ការសិក្សាស្រាវជ្រាវ ក្នុងស្ថានភាពខ្មែរក្នុងស្ថានភាព
- វប្បធម៌ខ្មែរក្នុងស្ថានភាព

วางจุดมุ่งหมายไว้ก่อน...

ความสัมพันธ์ระหว่างวัฒนธรรม

Vertical Culture

- จุดยืนที่เด่นชัด
- ชำนาญในเรื่อง
- อภิสิทธิ์ชาตินิยม

Ignorant Culture

- ขาดความรู้
- ขาดข้อมูล
- ขาดประสบการณ์



วัฒนธรรม
ที่สัมพันธ์กับครอบครัว



วัฒนธรรม
ที่สัมพันธ์กับองค์กร



วัฒนธรรม
ที่สัมพันธ์กับสังคมไทย

- ▶ โลกเปลี่ยน ไทยไม่ปรับตัว
- ▶ $150 \text{ ล้าน} + 150 \text{ ล้าน} > 150 \text{ ล้าน}$

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម
សង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

- ការងារសង្គមដែលមានលក្ខណៈសង្គម
- ការងារសង្គម/ការងារសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

- ការងារសង្គមដែលមានលក្ខណៈសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

- ការងារសង្គមដែលមានលក្ខណៈសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

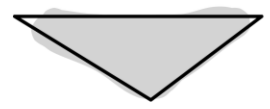
- Moral Leadership
- ការងារសង្គមដែលមានលក្ខណៈសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

- Bonding ↑ Bridging ↓
- ការងារសង្គមដែលមានលក្ខណៈសង្គម

ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

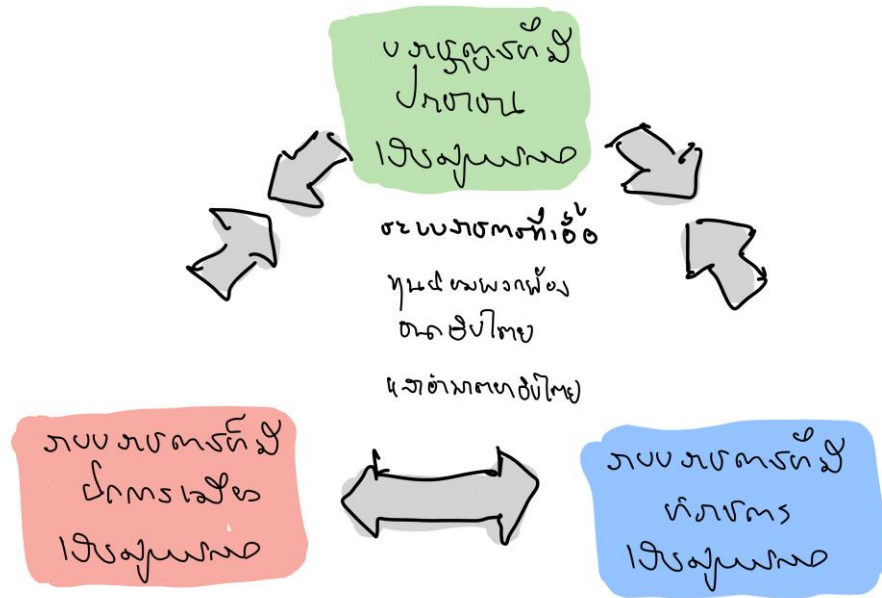
- Crony Capitalism
- Parasitic Economy
- Dependent Society



ការសិក្សាអំពីការងារសង្គម

วงจรอุทกภัยในช่วงนี้...

ระบบอุปถัมภ์ อำนาจนิยม ความเป็นอิสระ ไม่เป็นกัน
ตามผลประโยชน์ ภาวการณ์ที่แท้จริงกับสถานการณ์



Power Paradox

อำนาจที่แท้จริง

VS.

อำนาจตามทศ

ผู้ปกครอง

ผู้รับใช้ประชาชน

ผู้ถูกปกครอง

ประชาชน

ကျွန်ုပ်တို့ ကျွန်ုပ်တို့

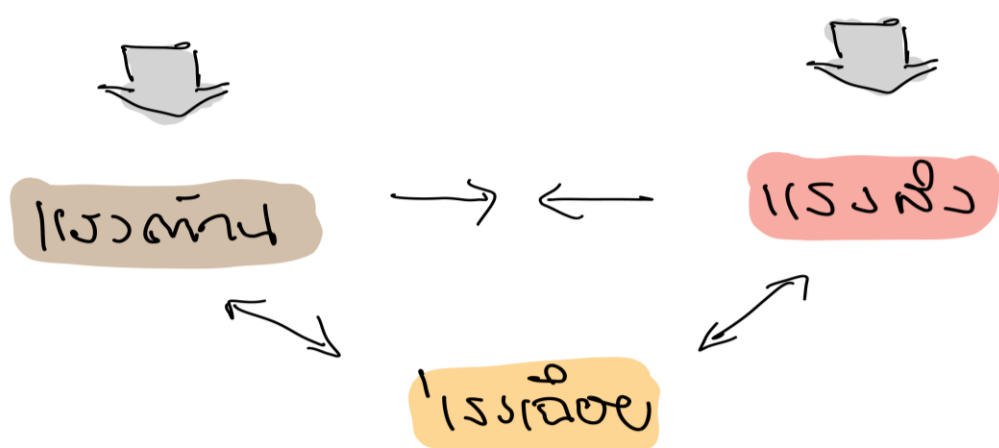
ပြင်ဆင်မှုများ

ပြင်ဆင်မှုများ → ပြင်

- ဝါဒများအား
- ကျွန်ုပ်တို့
- ကျွန်ုပ်တို့
- ပြင်ဆင်မှုများ
- ပြင်ဆင်မှုများ
- ကျွန်ုပ်တို့

ပြင်ဆင်မှုများ

- ဝါဒများအား
- ကျွန်ုပ်တို့
- ကျွန်ုပ်တို့
- ပြင်ဆင်မှုများ
- ပြင်ဆင်မှုများ
- ကျွန်ုပ်တို့



การล่าสัตว์ขั้นสูง

Extractive Political Economy

ធនាគារ វិស័យ Extractive Political Economy

Vertical Culture

- គុណតម្លៃ
- ចំណេះដឹង
- លទ្ធភាព

សេចក្តីស្រឡាត់

ប្រព័ន្ធសេចក្តីស្រឡាត់

ចំណេះដឹង

Ignorant Culture

- បង្កើនចំណេះដឹង
- វិធានការ
- គុណតម្លៃ

Extractive Political Economy

Political Institutional Framework

Extractive-politics

- Oligarchy /
Single party rule
- System of elites
or nobility
- Suppression of freedom
of Expression
- Patronage Networks
- Influential but
Opaque interest groups

Inclusive politics

- Democratic Pluralism
- Voting rights
- Checks & Balances
in government
- Free Media
- Freedom of speech &
other personal rights
- Impartial judiciary
- Protection for
Minority rights

Q2: ทำเนียบหลวงชนวิธไม่ว่าประเทศไทย
เป็น **Extractive Politics**

① เน้นผลประโยชน์ตัวเอง

② ต่อต้านเนียบหลวง

③ กลางๆ

④ ต่อต้านไม้นเนียบหลวง

⑤ ไม้นเนียบหลวงตัวเอง

Economic Institutional Framework

Extractive Economy

- Weak Property Rights
- Crony Capitalism
- Widespread anticompetitive monopolies
- Forced or Extractive labors
- Disregard of Externalities

Inclusive Economy

- Secure property rights
- Effective Education & Job training systems
- Open market with low entry costs
- Balanced, fair employer - labor relation
- Consumer Protection
- Environmental regulation
- Antitrust Enforcement

Q3: ทำเนียบเศรษฐกิจที่ไม่ใช่ภาคการ
เป็น **Extractive Economy**

① เน้นส่งออกต่างประเทศ

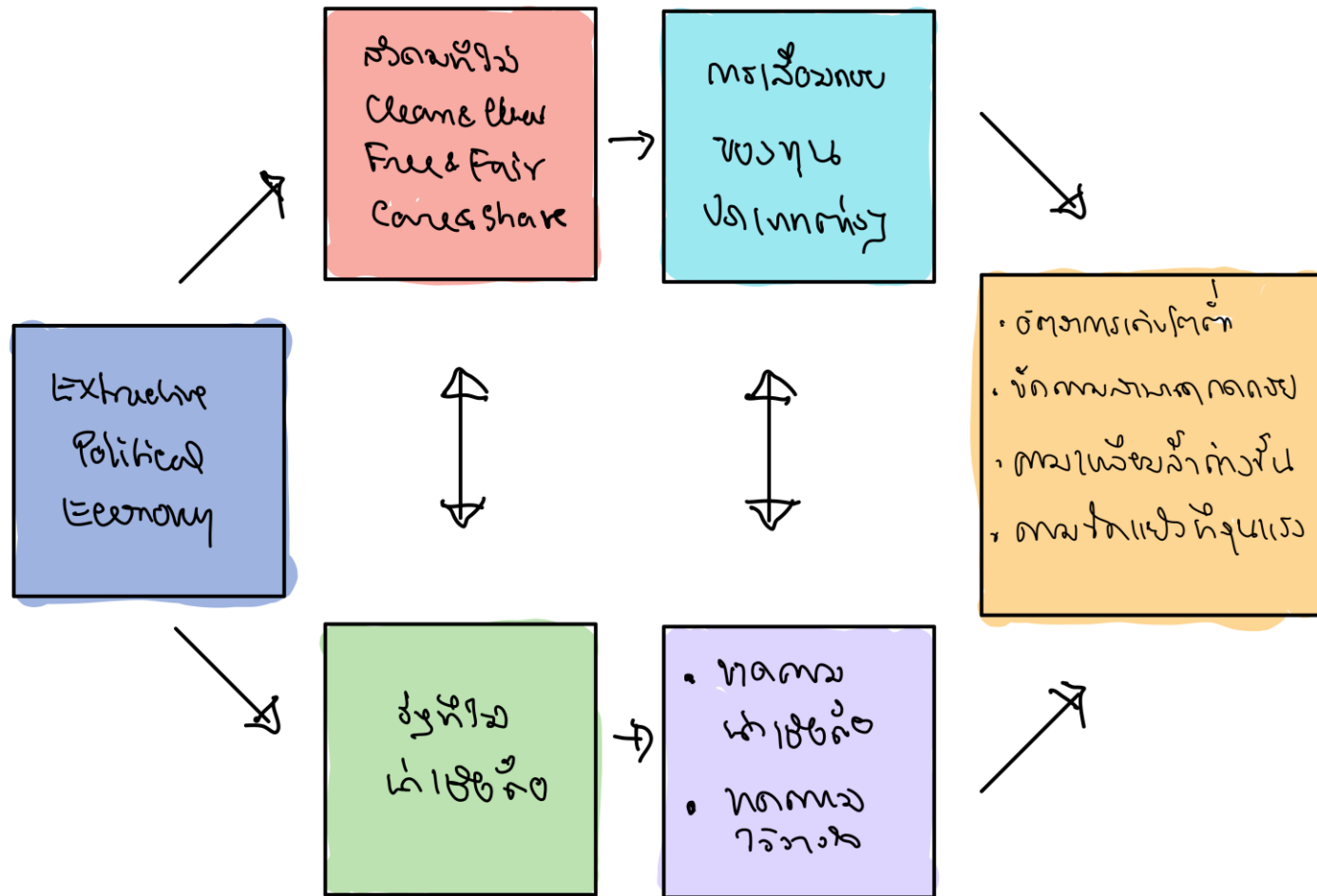
② ต่อเนื่องเน้นส่งออก

③ กลางๆ

④ สลับทั้งไม่เน้นส่งออก

⑤ ไม่เน้นส่งออกต่างประเทศ

1. ទស្សនវិទ្យា Extractive Political
 Economy គឺជាការបំបែកធនធាន
 ក្នុងសង្គមដោយមិនយល់ព្រម



កម្រិតសមត្ថភាព និង បទពិសោធន៍របស់កម្មករ

កម្រិតសមត្ថភាព
ទាបបំផុត

- ស្ថិតិសមត្ថភាព
- កម្រិតសមត្ថភាពទាបបំផុត

កម្រិតសមត្ថភាព
មធ្យម

- ការស្រាវជ្រាវ
- High skill labor
- Knowledge worker

កម្រិតសមត្ថភាព
ខ្ពស់បំផុត

- Bonding ឡ
- Bridging ឡ

កម្រិតសមត្ថភាព
ខ្ពស់បំផុត
កម្រិតសមត្ថភាព

- ស្ថិតិសមត្ថភាព
- បទពិសោធន៍
- វិជ្ជាជីវៈ

កម្រិតសមត្ថភាព
ខ្ពស់បំផុត

- ឧបករណ៍
- បទពិសោធន៍

The 2nd Great Reform

Guiding Principle

The 2nd Great Reform Guiding Principle

1

No Pain
No Gain

- 不苦不樂，無所事事
 - 無 / 苦 / 樂 / 事 / 務
-

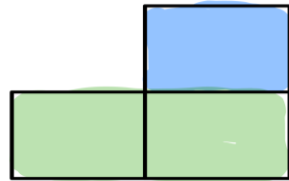
2

中庸之道
不偏不倚
無過無不及

- Has we come to the middle ground
不偏不倚，無過無不及
 - Accommodate 中庸之道
中庸之道，無過無不及 (In Between Gen.)
-

3

Thriving
in Balance



- Independent & Interdependent
 - 獨立與互賴
 - 市場智慧 & 道德智慧
 - Market wisdom & Moral wisdom
 - People for growth & Growth for people
-

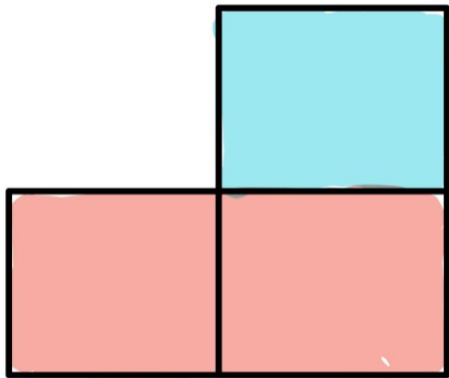
4

The New
Development
Paradigm

- The Bigger, The Better ▶ The Better, The Bigger
 - The More, The Better ▶ The Better, The More
 - The Faster, The Better ▶ The Better, The Faster
-

Thriving in Balance ...

ករណី ធនធាន ត្រូវបាន បែងចែក យ៉ាង ត្រឹមត្រូវ



ធនធាន
ដុំកំប៉ុស្តិ៍

ធនធាន
កំប៉ុស្តិ៍

គ្រប់
ធនធាន

គ្រប់
ធនធាន

ធនធាន
ចំណុះ

លំហូរធនធាន
ទៅកាន់ក្រុមហ៊ុន



- គោលការណ៍
- តម្លៃ/លទ្ធផល
- គោលការណ៍
- វិបាក/លទ្ធផល
- កែលម្អ/កែលម្អ
- គោលការណ៍
- ធនធាន/កំប៉ុស្តិ៍

Factor
Driven

Efficiency
Driven

Innovation
Driven



Thriving in Balance ...

ការគ្រប់គ្រងធនធាន និងការងារ

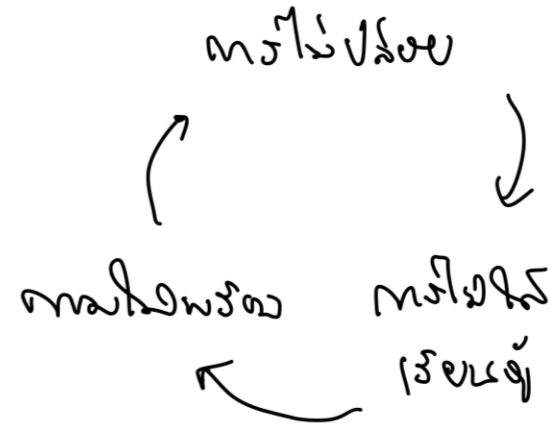


Horizontal Power

Vertical Power

គ្រប់គ្រងធនធាន
គ្រប់គ្រងការងារ

ធនធាន
គ្រប់គ្រង



គ្រប់គ្រងធនធាន

The New Development Model

The New Development Model

ປາກົດໂຕຂອງການສ້າງແຜນຍຸດທະສາດຂອງປະເທດເພື່ອ
ແກ້ໄຂບັນຫາດ້ານພັດທະນາເສດຖະກິດ

Grand Strategy

- ຈຸດປະສົບທີ່ແທ້ຈິງ ທີ່ສຳຄັນ ທີ່ເຮົາຕ້ອງເຮັດ
ທີ່ ສຳຄັນ ເພື່ອ ສ້າງ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ
ໂລກ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ ທາງ

- ມາດຕະການທີ່ແທ້ຈິງ
ຈາກເມດ
- ຈຸດປະສົບທີ່ແທ້ຈິງ
ແກ້ໄຂບັນຫາດ້ານ

ປາກົດໂຕຂອງການສ້າງແຜນຍຸດທະສາດເພື່ອ
ສ້າງສັງຄົມທີ່ດີ ແລະ ສັງຄົມທີ່ດີ

New Social Contract

- ຈຸດປະສົບທີ່ແທ້ຈິງ ທີ່ສຳຄັນ ທີ່ເຮົາຕ້ອງເຮັດ
(We Society) ທີ່ແທ້ຈິງ ແລະ ສັງຄົມທີ່ດີ
ແກ້ໄຂບັນຫາດ້ານ

- Clean & Clear Society
- Free & Fair Society
- Care & Share Society

ປາກົດໂຕຂອງການສ້າງແຜນຍຸດທະສາດເພື່ອ
ສ້າງສັງຄົມທີ່ດີ ແລະ ສັງຄົມທີ່ດີ

New Growth Engine

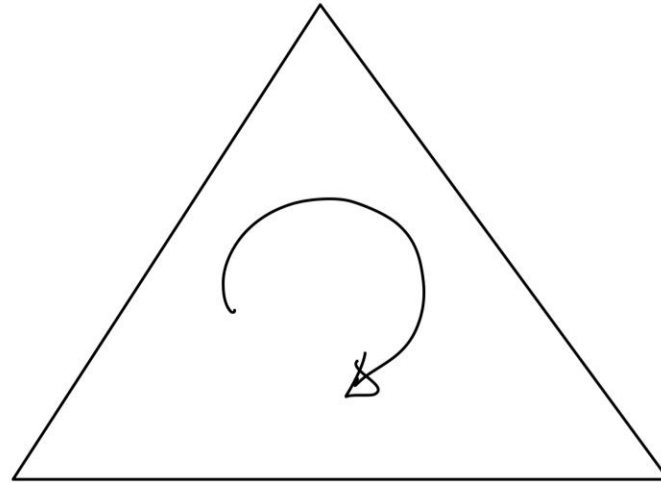
- ຈຸດປະສົບທີ່ແທ້ຈິງ ທີ່ສຳຄັນ ທີ່ເຮົາຕ້ອງເຮັດ
ມາດຕະການທີ່ແທ້ຈິງ ແລະ ສັງຄົມທີ່ດີ
ແກ້ໄຂບັນຫາດ້ານ

- Sustainable, Inclusive & Human Growth Engine
- Increase Size of Pie & Increase Share of Pie

The New Development Model...

Grand Strategy

នវវិសោធនកម្មយើងមកពីកម្ពុជា
ដែលមានស្រាប់ ប្រកាសលើពិភពលោក

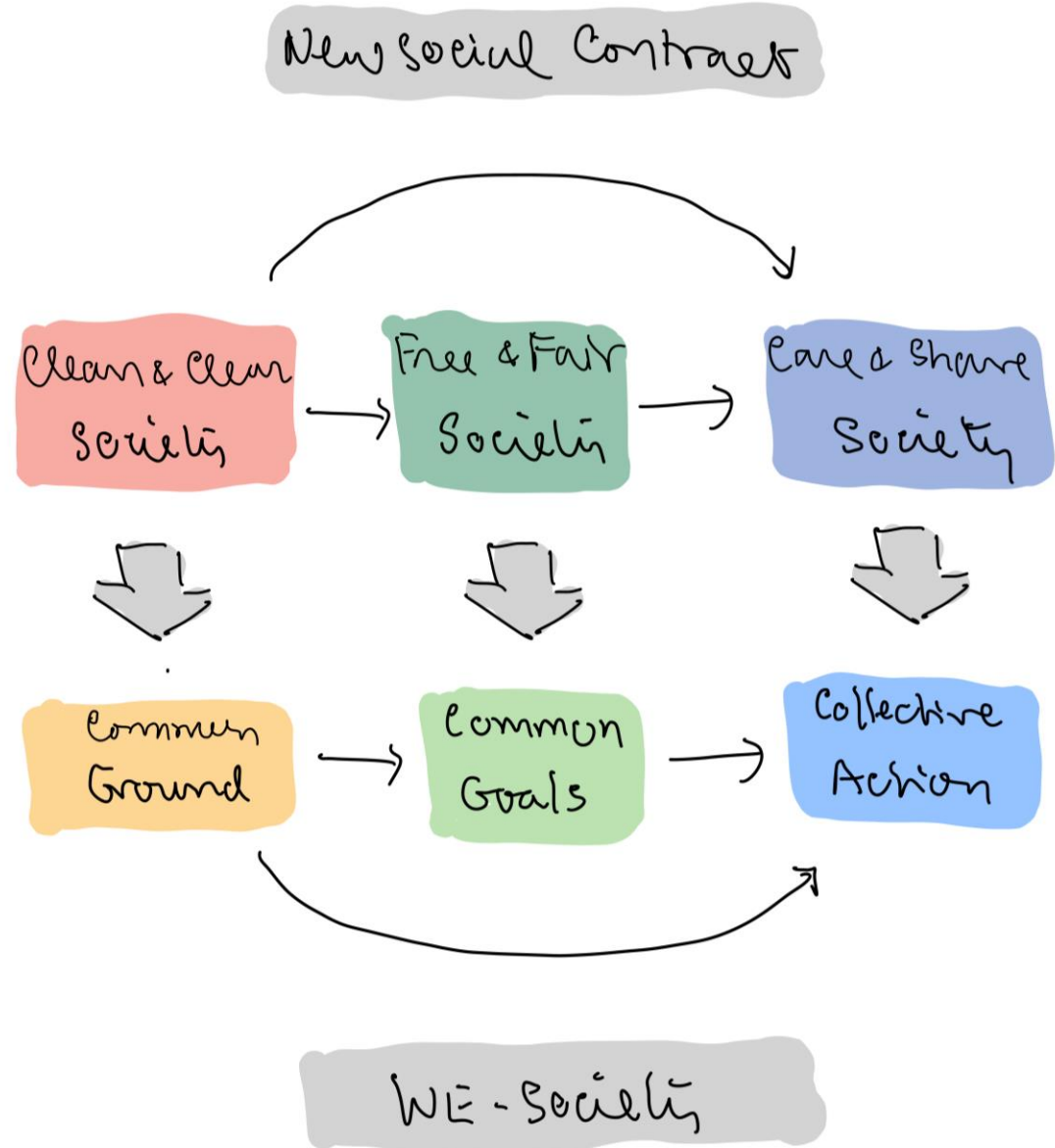


ចំណេះដឹងទៅស្របសម
ដៃគូអន្តរជាតិដែលយើង

យើងជាមួយគ្នាស្រាវជ្រាវស្វែងរក
វិស័យសេដ្ឋកិច្ចសម្រាប់ខ្លួនយើង

The New Development Model...

New Social Contract



The New Development Model...

From ME-Society to WE-Society

ME-Society



- Rule by Law
- Legal Standard

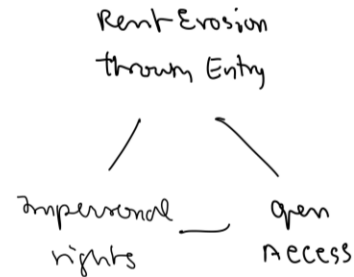


- Detachment/
Enforcement
- Social Competition



WE-Society

- Rule of Law
- Moral Standard



- Empowerment/
Engagement
- Social Collaboration

Q4: ทัศนคติของชนชั้นที่เรียกว่าชนชั้นกลาง
เป็น Clean & Clear Society

- ① เป็นคนชอบทำอะไร
- ② ต่อต้านเป็นอิสระ
- ③ กตัญญู
- ④ ต่อต้านไม่เป็นอิสระ
- ⑤ ไม่เป็นอิสระชอบทำอะไร

Q5: ทำเนียบเสนาบดีผู้ไม่รักประเทศไทย
เป็น Free & Fair Society

- ① เป็นเสนาบดีอย่างอื่น
- ② ต่อกันทั้งเป็นเสนาบดี
- ③ กวางๆ
- ④ ต่อกันที่ไม่เป็นเสนาบดี
- ⑤ ไม่เป็นเสนาบดีอย่างอื่น

Q6 : ทำเนียบหลวงชนบุรีไม่ว่าประเทศไทย
เป็น Care & Share Society

- ① เน้นผลประโยชน์
- ② ต่อต้านเนื้หลวง
- ③ กลางๆ
- ④ ต่อต้านไม่เนื้หลวง
- ⑤ ไม่เนื้หลวงอย่างจริงจัง

Q7: ทำหน้าที่สังคมไทยเป็นแบบใด

① เป็น ME Society

② อนาคตข้างหน้า
ME Society กับ WE Society

③ เป็น WE Society

កំរិតនៃ Value System របស់អ្នកស្រី និង ស្រីស្រី

Australia

- Care & Compassion
- Doing your best
- Fair Go
- Freedom
- Honesty & Trustworthiness
- Integrity
- Respect
- Responsibility
- Understanding
- Tolerance
- Inclusion

Singapore

- Respect
- Responsibility
- Resilience
- Integrity
- Care
- Harmony

68

Value System ของ ปริญญาโท/เอก ของ รร. ของ
สจ. ของ โรงเรียน

1

2

3

4

5

The New Development Model... New Social Contract

Clean & Clear Society

- Rule of Law
 - Check & Balance in Government
 - Anti-Corruption Measures
-

Free & Fair Society

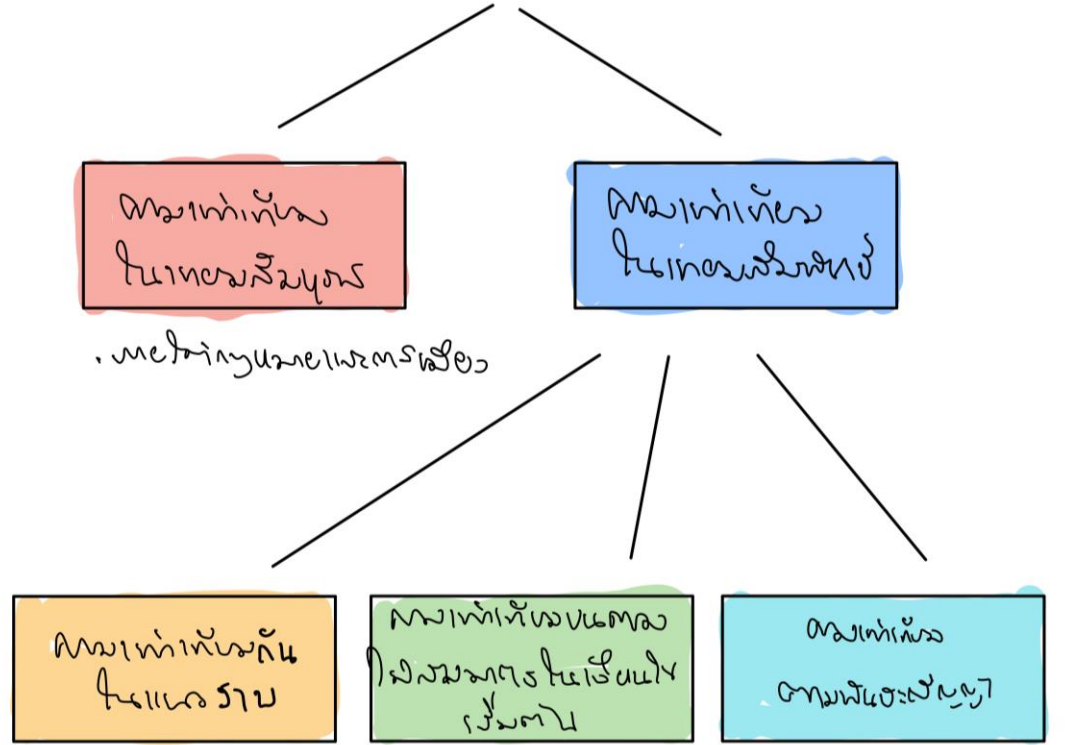
- Open Market with low entry cost
 - Antitrust Law
 - Consumer Protection
 - Balance Fair Employer/Labour Relations
 - Welfare to work Scheme
 - Pro-poor / Pro-SME / Pro-Community
 - Protection for Minority Right
 - Gender Equality
 - Freedom of Speech/Expression
 - Free Media
 - Political Voice/Voting Right
-

Care & Share Society

- Accessibility & Affordability of Necessities
Foods, Water, Energy, Housing, Health
 - Predistribution of Property
 - Universal Basic Income
 - Protection of Crime, Climate Disaster,
Mis-information & Disinformation
-

The New Development Model... Free & Fair Society...

វិធានការដែលយើងស្រឡាញ់



• រួមចំណែកក្នុងការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ច

- ការងារដែលសម្រាប់ស្ត្រី
- ការងារដែលសម្រាប់កុមារ
- ការងារដែលសម្រាប់ពិការភ័យ

- ការងារដែលសម្រាប់សេវា
- ការងារដែលសម្រាប់ផលិតកម្ម
- ការងារដែលសម្រាប់កសិកម្ម

- ការងារដែលសម្រាប់សេវា
- ការងារដែលសម្រាប់ផលិតកម្ម
- ការងារដែលសម្រាប់កសិកម្ម

The New Development Model... Free & Fair Society...
တစ်နိုင်ငံတစ်လူမျိုးတစ်ကျားတစ်မောင်

ကျွန်ုပ်တို့အတွက်

နိုင်ငံတော်အတွက် ဘာသာရေး၊ နိုင်ငံရေး၊ လူမှုရေး၊ စီးပွားရေး၊ ပညာရေး၊ နေရာအချင်းအမြစ်

ကျွန်ုပ်တို့အတွက်

နိုင်ငံရေး၊ စီးပွားရေး၊ လူမှုရေး၊ နေရာအချင်းအမြစ်

ကျွန်ုပ်တို့အတွက်

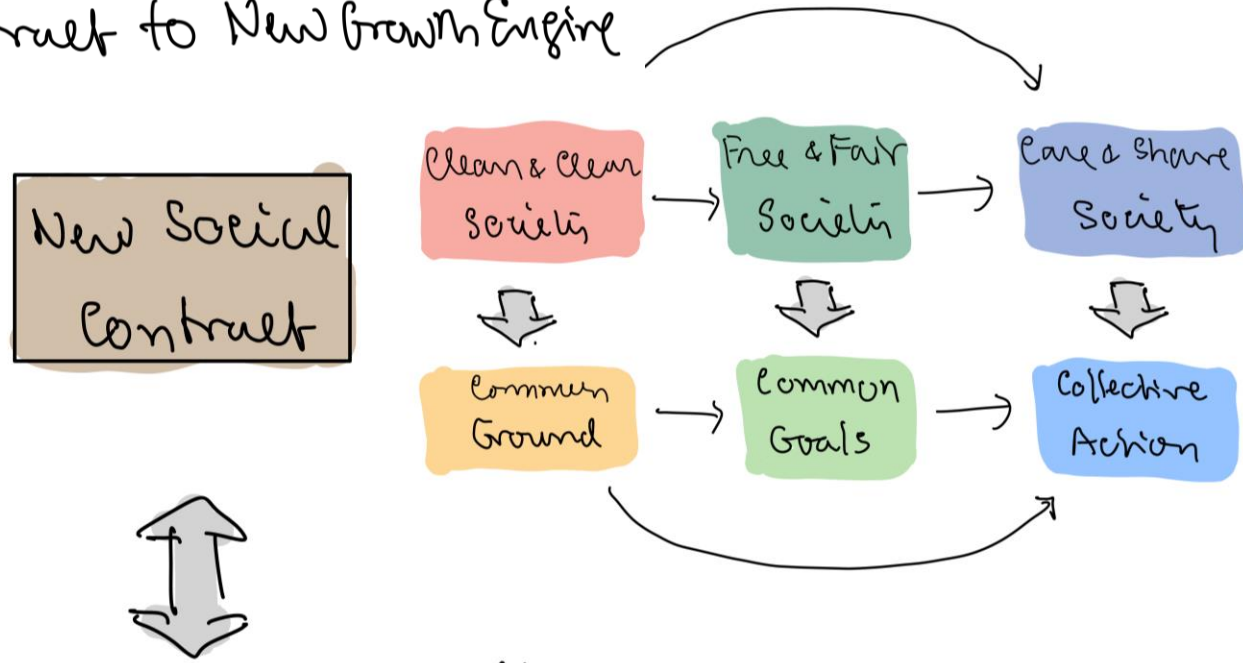
နိုင်ငံရေး၊ စီးပွားရေး၊ လူမှုရေး၊ နေရာအချင်းအမြစ်

ကျွန်ုပ်တို့အတွက်

နိုင်ငံရေး၊ စီးပွားရေး၊ လူမှုရေး၊ နေရာအချင်းအမြစ်

The New Development Model . . .

From New Social Contract to New Growth Engine



New Growth Engine

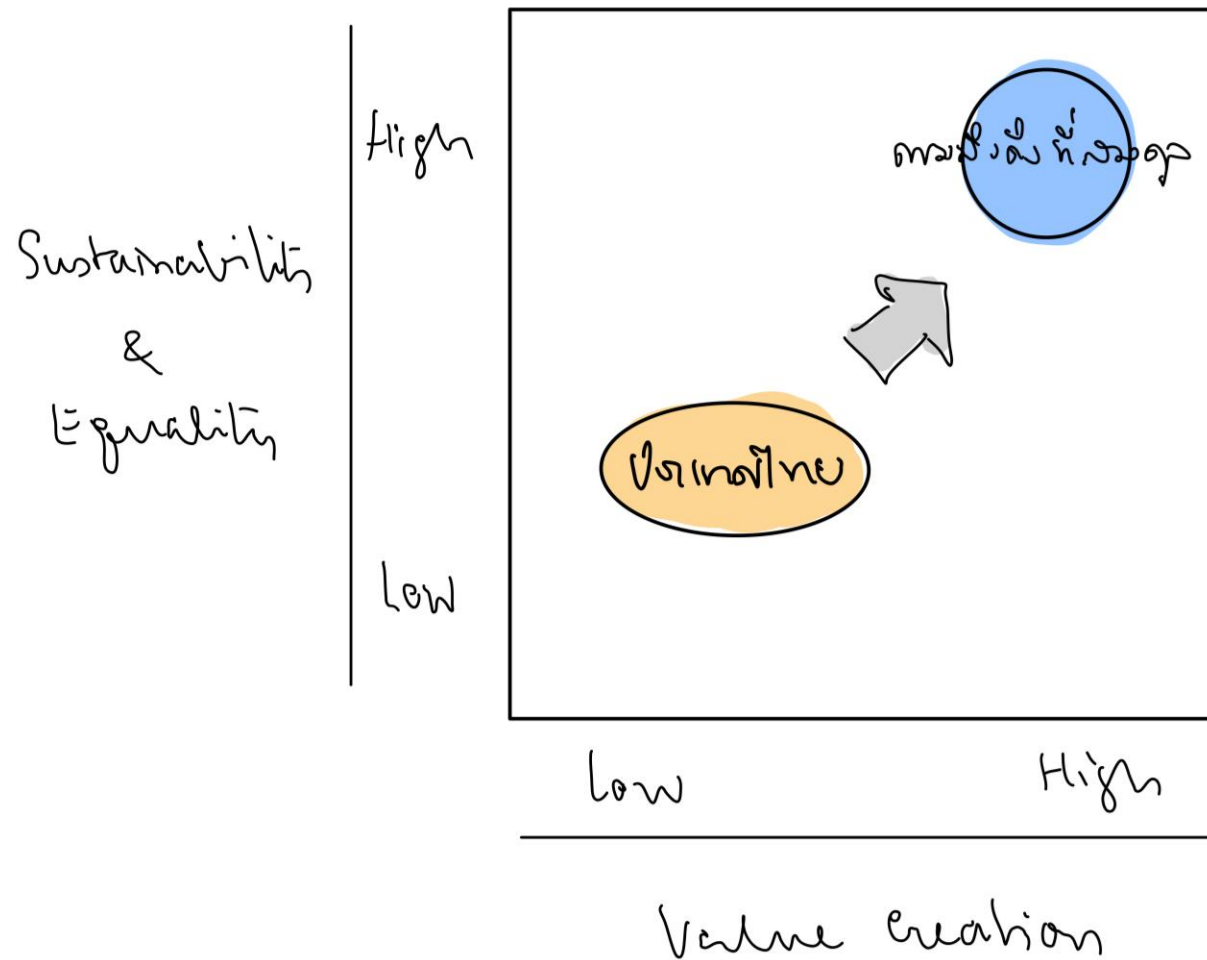
Human Growth Engine ▷ Individual Wellbeing

Inclusive Growth Engine ▷ Collective Wellbeing

Sustainable Growth Engine ▷ Planetary Wellbeing

The New Development Model - New Growth Engine...

MSWDRU Strategic Navigator



The New Development Model . . . New Growth Engine...

ការវិនិយោគ ¹ ² ³ ⁴ ⁵ ⁶ ⁷ ⁸ ⁹ ¹⁰ ¹¹ ¹² ¹³ ¹⁴ ¹⁵ ¹⁶ ¹⁷ ¹⁸ ¹⁹ ²⁰ ²¹ ²² ²³ ²⁴ ²⁵ ²⁶ ²⁷ ²⁸ ²⁹ ³⁰ ³¹ ³² ³³ ³⁴ ³⁵ ³⁶ ³⁷ ³⁸ ³⁹ ⁴⁰ ⁴¹ ⁴² ⁴³ ⁴⁴ ⁴⁵ ⁴⁶ ⁴⁷ ⁴⁸ ⁴⁹ ⁵⁰ ⁵¹ ⁵² ⁵³ ⁵⁴ ⁵⁵ ⁵⁶ ⁵⁷ ⁵⁸ ⁵⁹ ⁶⁰ ⁶¹ ⁶² ⁶³ ⁶⁴ ⁶⁵ ⁶⁶ ⁶⁷ ⁶⁸ ⁶⁹ ⁷⁰ ⁷¹ ⁷² ⁷³ ⁷⁴ ⁷⁵ ⁷⁶ ⁷⁷ ⁷⁸ ⁷⁹ ⁸⁰ ⁸¹ ⁸² ⁸³ ⁸⁴ ⁸⁵ ⁸⁶ ⁸⁷ ⁸⁸ ⁸⁹ ⁹⁰ ⁹¹ ⁹² ⁹³ ⁹⁴ ⁹⁵ ⁹⁶ ⁹⁷ ⁹⁸ ⁹⁹ ¹⁰⁰

ការវិនិយោគ
ហិរញ្ញវត្ថុ

- ការវិនិយោគហិរញ្ញវត្ថុ
- ការវិនិយោគហិរញ្ញវត្ថុ
- ការវិនិយោគហិរញ្ញវត្ថុ

ការវិនិយោគ
មនុស្ស

- ការវិនិយោគមនុស្ស
- ការវិនិយោគមនុស្ស
- ការវិនិយោគមនុស្ស

ការវិនិយោគ
សេវា

- ការវិនិយោគសេវា
- ការវិនិយោគសេវា
- ការវិនិយោគសេវា

ការវិនិយោគ
សេវា

- ការវិនិយោគសេវា
- ការវិនិយោគសេវា
- ការវិនិយោគសេវា

The New Development Model - - New Growth Engine ...

New Growth Engine

Human Growth Engine

- Effective Education
 - High Employment Economy Creation
 - Reskilling, Upskilling, New Skill Development
 - Technology for Humanity
 - People worthiness
 - Guaranteed opportunity for Self-Realization
-

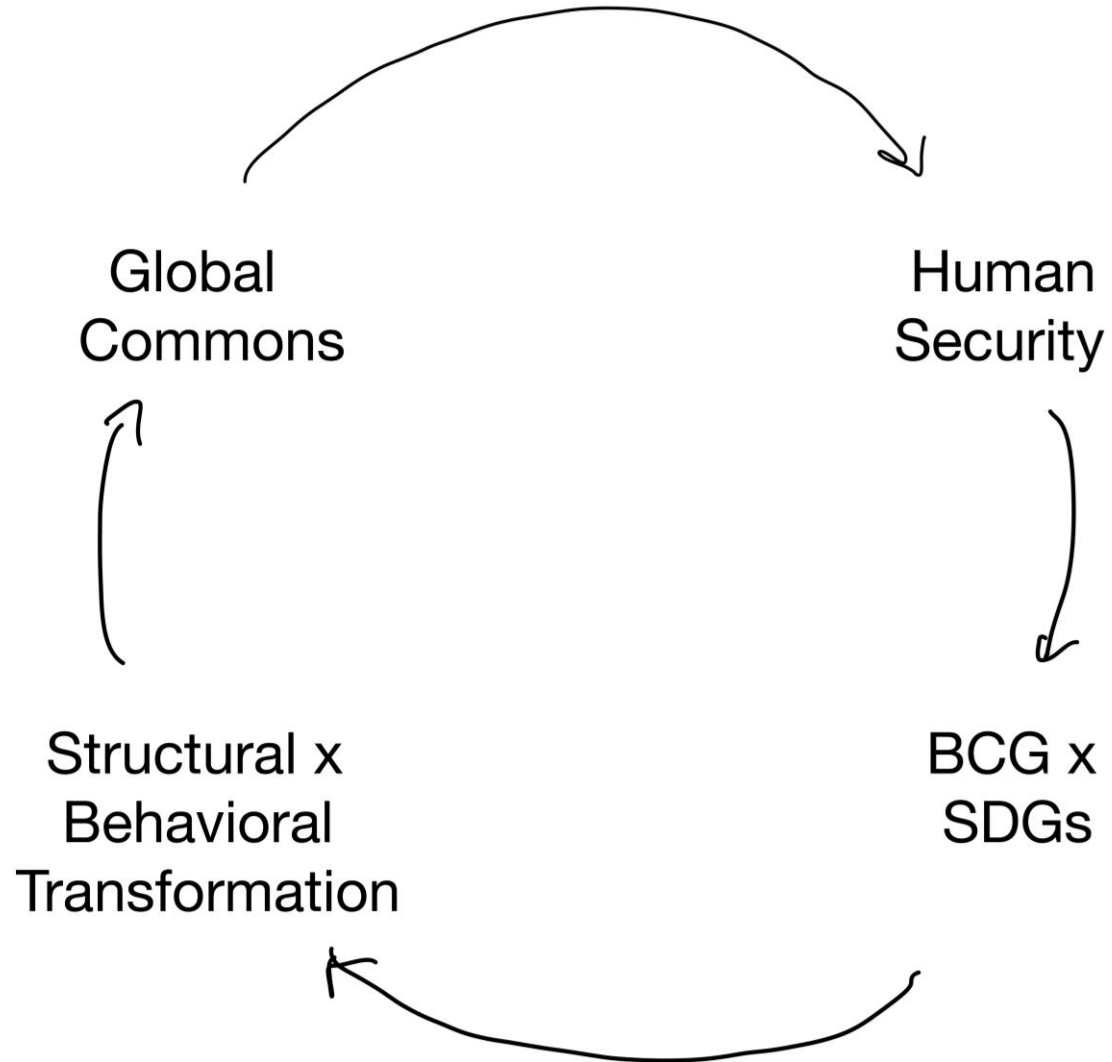
Inclusive Growth Engine

- Open Innovation Network & Economy
 - Inclusive Innovation
 - Citizen-Direct Engagement
 - Viability of Local Economy
-

Sustainable Growth Engine

- Circular Economy
 - Green Growth Industries
 - Dematerialization
 - Decarbonization
-

BCG Strategic Thrusts



The New Development Model - New Growth Engine...

ការវិនិយោគលើសេដ្ឋកិច្ចកំណើតពីការវិនិយោគ
លើ First & Second Economy

1 Economy # 2 Economy



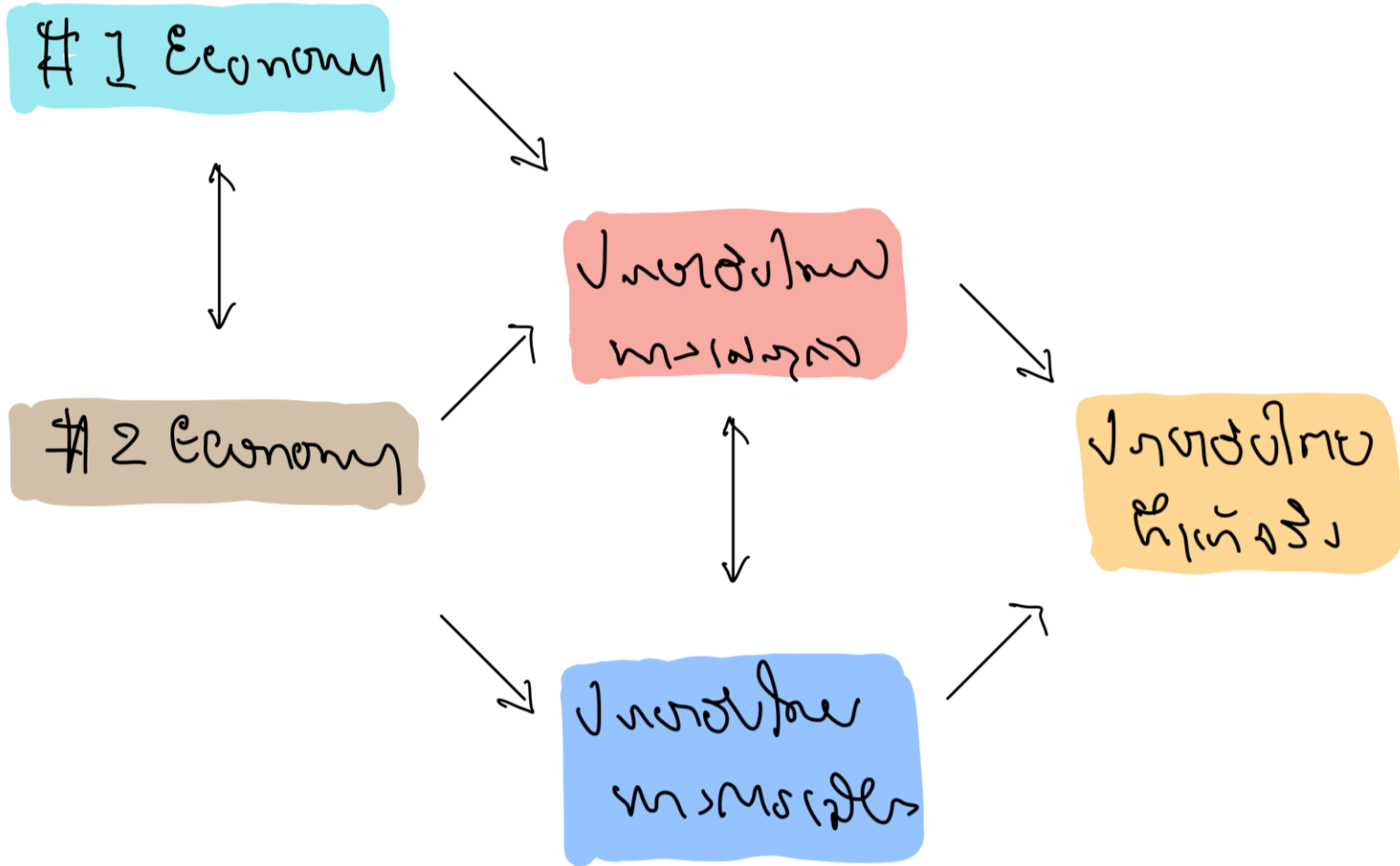
- កំណើនសេដ្ឋកិច្ចកំណើតរបស់ប្រទេសកម្ពុជា
- សវនាការសង្ខេបរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ
ដែលបានកំណត់ទិសដៅនៃសេដ្ឋកិច្ចកំណើត

 - កសិកម្ម
 - ឧស្សាហកម្មសាមញ្ញ
 - ឧស្សាហកម្មសំបុក
 - ឧស្សាហកម្មសំបុក

- កសិកម្មសវនាការសង្ខេប និងសេដ្ឋកិច្ចកំណើត
របស់ប្រទេសកម្ពុជា

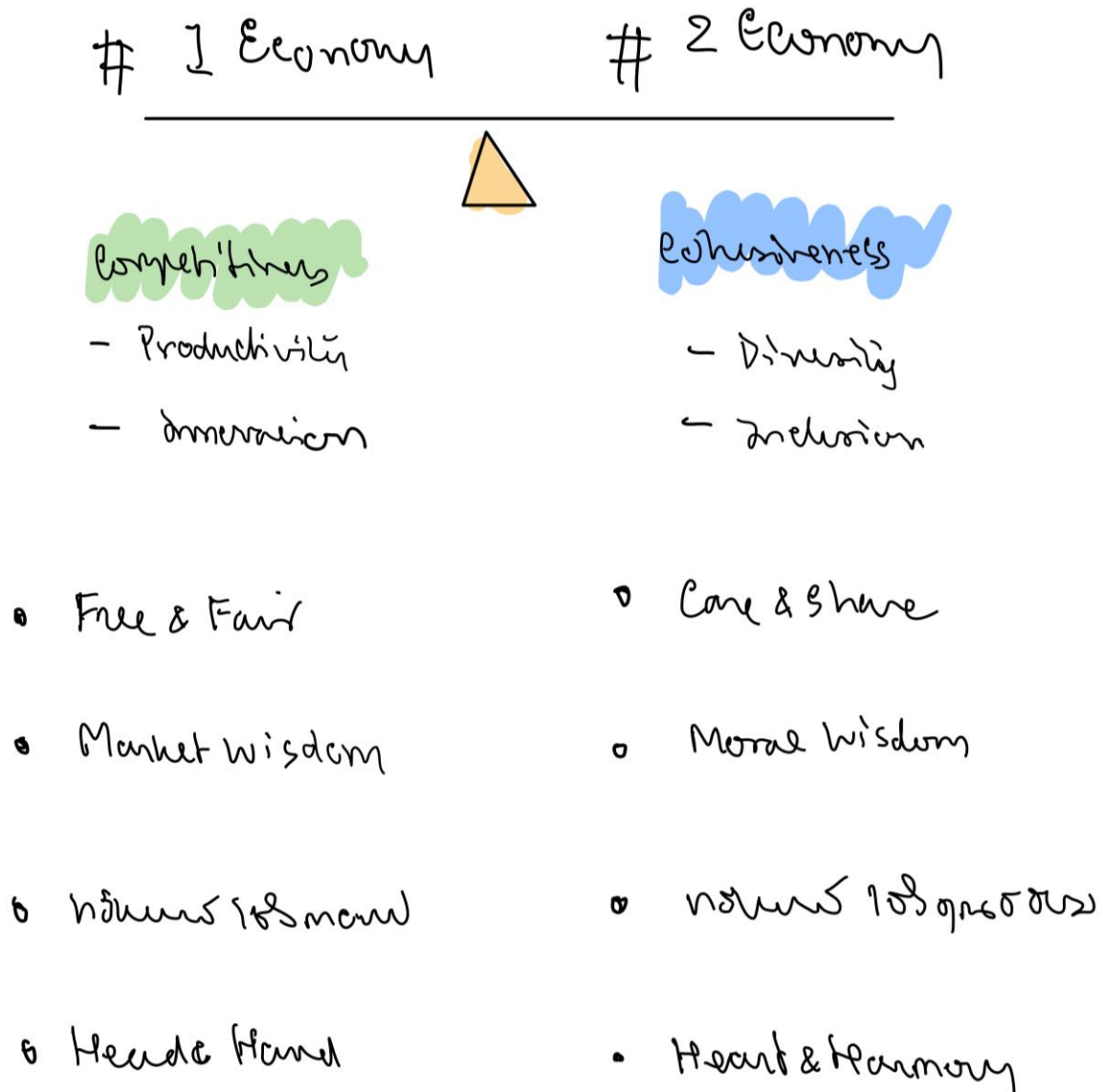
 - កសិកម្មសំបុក
 - ឧស្សាហកម្មសំបុក
 - ឧស្សាហកម្មសំបុក

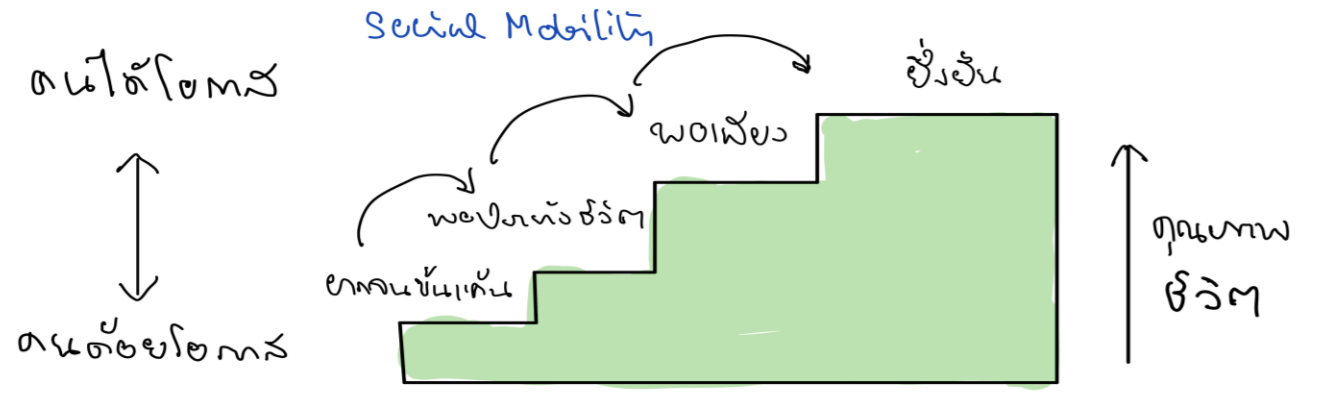
The New Development Model . . . New Growth Engine...
ការវិនិយោគវិនិយោគសម្រាប់សេចក្តីរឹងមាំនៃសេដ្ឋកិច្ចជាមួយការប្រើប្រាស់
បច្ចេកវិទ្យាថ្មី



The New Development Model - - New Growth Engine ...

Dual Economy



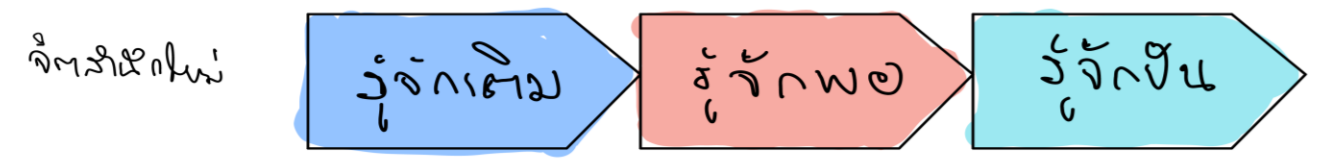


- อุปสรรคสังคม
- ขาดทุน
 - หนี้สิน
 - ฤดูกาล
 - ภาษี
 - วัฒนธรรม
 - ทัศนคติ
 - ความเหลื่อมล้ำ
 - ความยากจน
 - ความไม่มั่นคง
 - ความเสี่ยง
 - ความไม่แน่นอน
 - ความไม่ยุติธรรม
 - ความไม่เท่าเทียม
 - ความไม่โปร่งใส
 - Talents
 - Skilled Labor
 - วิชาชีพต่างๆ

The New Development Model - New Growth Engine...

MS สำหรับ Social Mobility & Social Collaboration

MS MS	Social Safety net	Social Immunity	Social Efficiency	Social Collaboration
	<ul style="list-style-type: none"> • ปลอดภัย • ฟื้นฟู 	<ul style="list-style-type: none"> • ใจกว้าง • ใจดี 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลิตภาพ • คุ้มค่า • คุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> • ใจดี • ใจดี • ใจดี • Philanthropy



Strategische Transformation

Strategic Transformation

The 2nd Great Reform Guiding Principle



The New Development Model

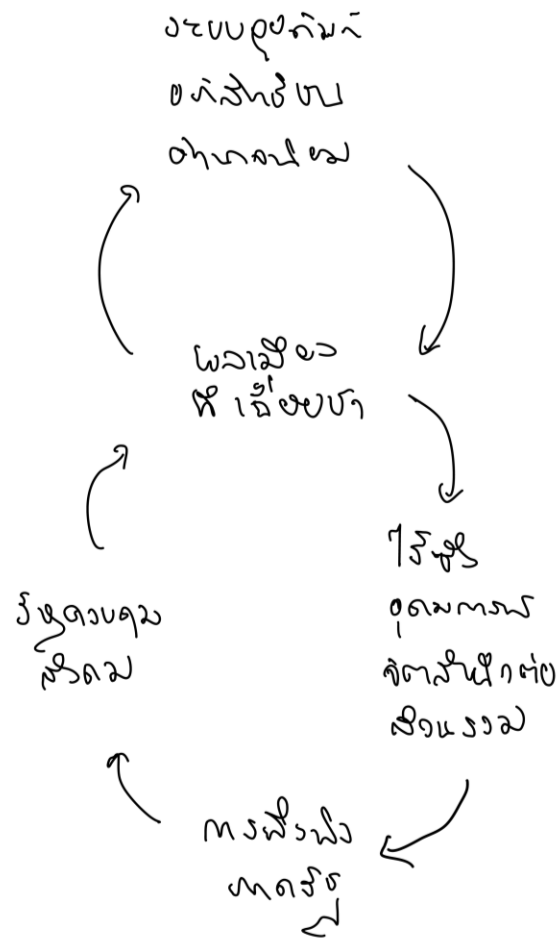


Strategic Transformation

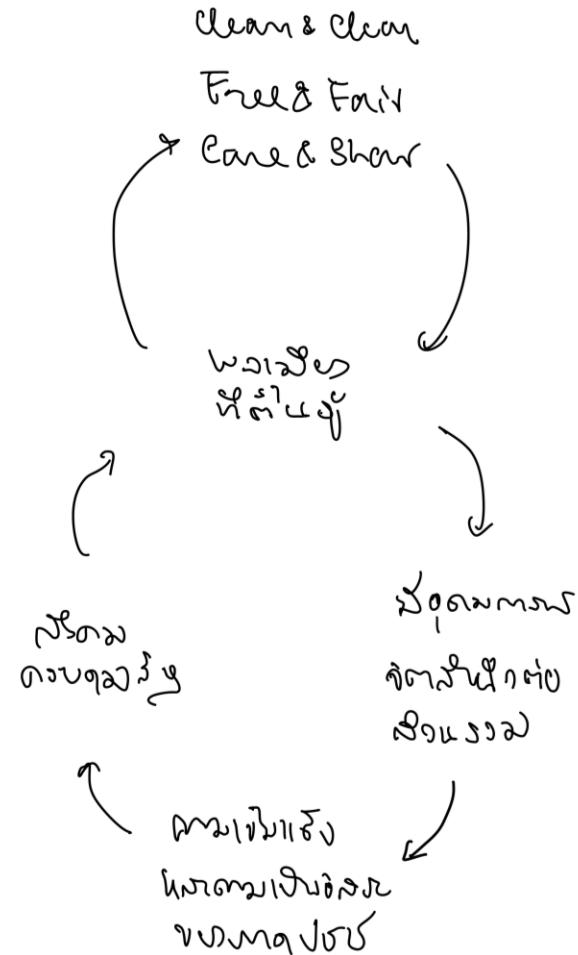
- (A) ទំនាក់ទំនង → ទំនាក់ទំនង
- (B) កំណត់សម្រាប់ការងារ → កំណត់សម្រាប់ការងារដែលមានការងារទាំង ១៧ ០១៧ ១៧ ២២
- (C) វិធានការណ៍ → វិធានការណ៍
- (D) ការងារទាំង ១៧ ០១៧ → ការងារទាំង ១៧ ០១៧
- (E) វិធានការណ៍ X ការងារទាំង ១៧ ០១៧

Ⓐ) ការស្រាវជ្រាវ និង ការសិក្សា

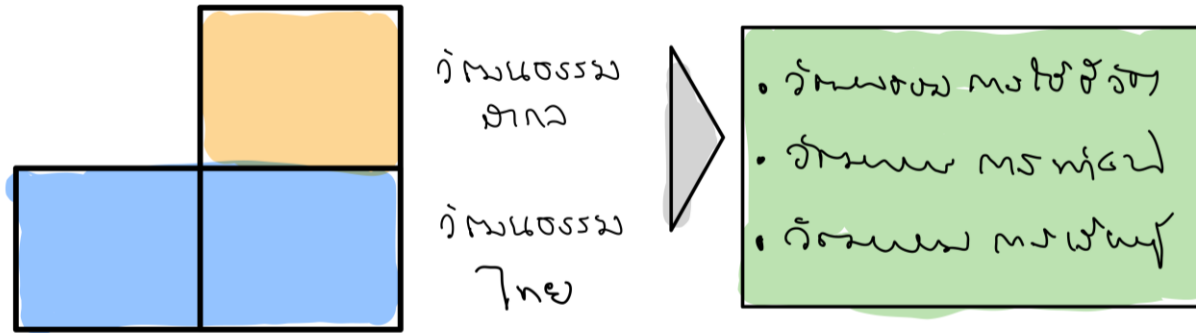
ការសិក្សា



ការសិក្សា

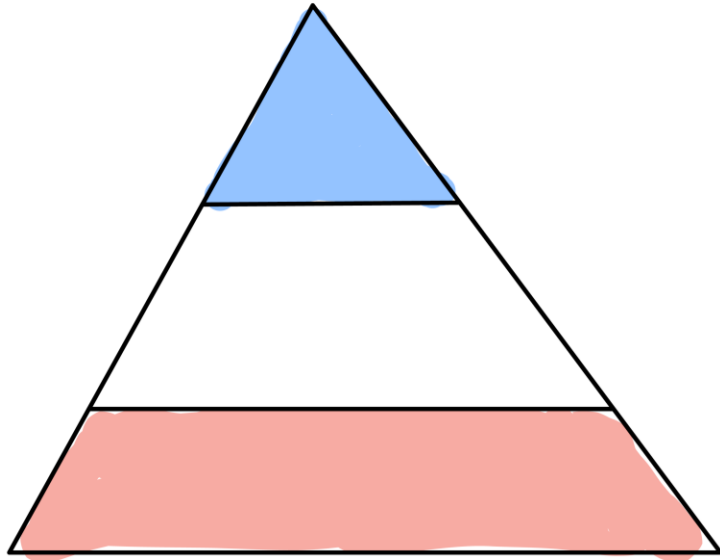


Cultural Reform



- ការកែលម្អ ការងារ ការងារ ការងារ
- ការកែលម្អ ការងារ ការងារ ការងារ
- ការកែលម្អ Rule Based និង Norm Based
- ការកែលម្អ VS ការកែលម្អ (Soft Power)

(B) จากปฏิกิริยาเคมีที่เกิดขึ้น
↓
มวลสารที่เข้าปฏิกิริยาเป็นปฏิกิริยา



มวลสารที่เข้าปฏิกิริยาทั้งหมด

ซึ่งมีค่าเป็น ๑๐๐

มวลสารที่ออกปฏิกิริยา

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล

๗ Dignity vs. Efficiency

๘ สิทธิส่วนบุคคลที่ควรได้รับ vs

สิทธิส่วนบุคคลที่ควรได้รับ

พระสมณสาสน์ที่ทรงธรรม...

สันตปาปชาตมที่พระเจ้าแผ่นดิน ๑๖ ทรงจัดตั้งขึ้น

ทรงตั้งพระราชาคณะสงฆ์ เพื่อปกครองพระศาสนา

ทรงเป็นปฐมของพระสงฆ์ ๓ องค์

• ทรงไว้ซึ่งพระสมณสาสน์ที่ทรงธรรม เพื่อสั่งสอน

และสั่งสอนให้สันติสุขแก่ประชาชน

• ทรงไว้ซึ่งพระสมณสาสน์ที่ทรงธรรม เพื่อสั่งสอน

พระราชาคณะสงฆ์ และสั่งสอนให้สันติสุขแก่ประชาชน

โดยตั้งพระสมณสาสน์ที่ทรงธรรม

• ทรงไว้ซึ่งพระสมณสาสน์ที่ทรงธรรม เพื่อสั่งสอน

และสั่งสอนให้สันติสุขแก่ประชาชน

၇၀၆ ကို ဝေဖန်

- ဧကကုသလေ့ရှိသူမဟုတ်ဘဲ ဧကကုသလေ့ရှိသူ ဖြစ်လာနိုင်စေရန်
အားပေးပေးခြင်း
- ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးကို ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးထက်
ကျော်ကြားစေရန်အတွက် အားပေးခြင်း ဖြစ်ပေါ်စေရန်

▷ Legitimation

▷ Representation

▷ Integrity

▷ Capability

- ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးကို ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးထက်
ကျော်ကြားစေရန်အတွက် အားပေးခြင်း

- ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးကို ဧကကုသလေ့ရှိသူတို့၏ စိတ်နှလုံးထက်
ကျော်ကြားစေရန်အတွက် အားပေးခြင်း

2014/10/03

"Once you have weaker people
on top, the whole system slowly
goes down. It's inevitable"

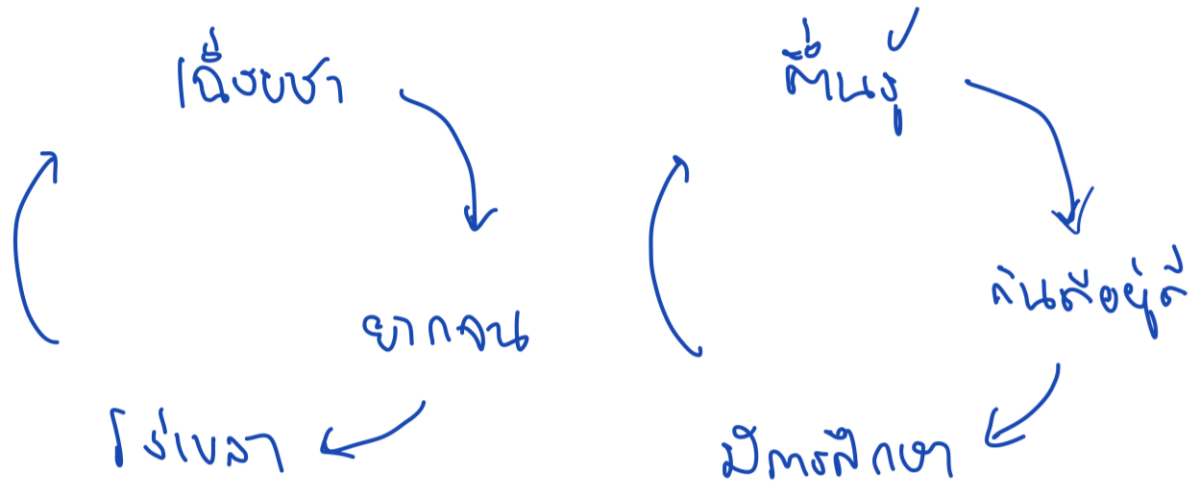
Shove

ลักษณะที่อ่อนแอที่สุดกับคนที่ได้ "ผู้ดูแลรักษา"

บริษัทขนาดใหญ่ เพราะเขาทำเช่นนั้น คือเป็นคนที่

ใช้เงินจำนวนมาก

(D) พวงเวียนที่เดินขนาบ → พวงเวียนที่ตีแม่



พวงเวียนที่วิ่งรอบถนน

- เสร็จแล้ว
- ระวังรถชน
- หงุดหงิด

พวงเวียนที่ตีแม่

- แม่บ้านที่จมน้ำ
- ระวังรถชน
- ใจเสีย

ကျွန်ုပ်တို့၏ နေရာနှင့် CIVIC MINDSETS ၏ အကျဉ်းချုပ်

• Passive Citizen



Active Citizen

- Growth Mindset

• Ego-centric Citizen



Eco-centric Citizen

- Circular Mindset
- Sufficient Mindset

• Local Citizen



Global Citizen

- Global Mindset



- Contra-individuals
- Individual Wellbeing
- Me-Society



- Collective Individuals
- Collective + Planetary Wellbeing
- We-Society

พจนานุกรมศัพท์ ✓

- วัตถุประสงค์ในการเขียน พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้ และจัดทำขึ้น
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้

- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้
- วัตถุประสงค์ในการจัดทำ พจนานุกรมฉบับนี้

ພວກສູນຜູ້ກຳລັງ
(Antennae)

ພວກສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
(Ecc-antennae)

ການສູນ

- ການສູນແບບມື້ຄືກັບ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ການສູນແບບປາຍ
ໄຟຟ້າແກ່ ຈຸນລະຊີວ
- ການສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮ່ວງຮຸ່ນຕາມຮູບຮ່າງ
- ການສູນທີ່ເປັນ
ແບບວິສະ
- ການສູນທີ່ ໃຫ້ແກ່
ຜູ້ສູນເປັນຈຸນລະຊີວ
ສາມາດສູນໄດ້ທຸກຮຸ່ນ ການສູນ

- ການສູນທີ່ ຮ່ວງຮຸ່ນ
ເປັນຮຸ່ນ ແບບແກ່ຜູ້ສູນ
- ການສູນທີ່ ຮ່ວງຮຸ່ນ
ດ້ວຍຮຸ່ນຮຸ່ນ (ຮຸ່ນຮຸ່ນ)
- ການສູນແບບ
ຮ່ວງຮຸ່ນ/ ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ການສູນທີ່ ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ

ທີ່ຮ່ວງ

- ການສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນ
- ການສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ການສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ການສູນທີ່ຮ່ວງຮຸ່ນ
ຮຸ່ນຮຸ່ນ

- ຮ່ວງຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນທີ່ ຮ່ວງຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ/ຮ່ວງຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ
- ຮ່ວງຮຸ່ນຮຸ່ນ

การขยายพื้นที่ส่วนบุคคล VS. พื้นที่สาธารณะ

การขยายพื้นที่ส่วนบุคคล

การขยายพื้นที่สาธารณะ

รับเช่าพื้นที่เช่าแบบเช่าซื้อ
เช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้าง

จัดที่ดินเพื่อปลูกสร้าง
ปลูกสร้างเพื่ออยู่อาศัย

มีข้อจำกัดในการใช้ที่ดิน

มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
สามารถซื้อขายที่ดินได้

สามารถเช่าที่ดินได้
จัดสรรที่ดิน

การตั้งชื่อที่ดิน
การตั้งชื่อที่ดิน
การตั้งชื่อที่ดิน

มีข้อจำกัดในการใช้ที่ดิน
มีข้อจำกัด

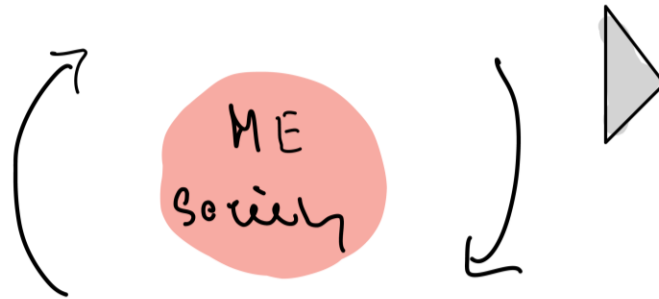
มีข้อจำกัดในการใช้ที่ดิน
มีข้อจำกัด

(E) វិទ្យុកម្រិតខ្ពស់ X ការងារសង្គម

$$\text{ការងារ} + \text{វិទ្យុ} = \text{សុខុមាលភាព}$$

ការងារត្រូវបានផ្តល់
ការងារត្រូវបានផ្តល់

ការងារត្រូវបានផ្តល់
ការងារត្រូវបានផ្តល់

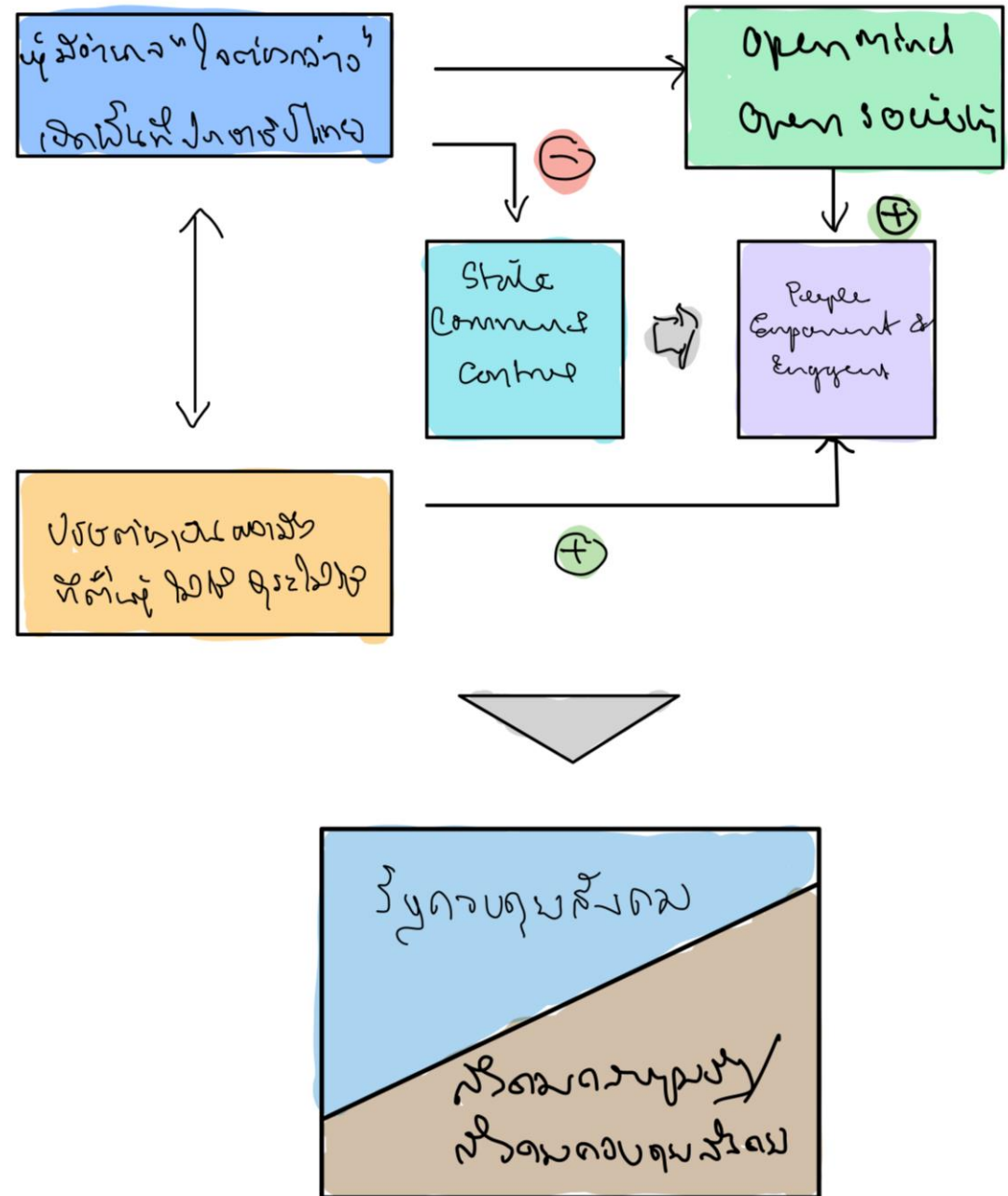


វិទ្យុកម្រិតខ្ពស់

វិទ្យុកម្រិតខ្ពស់

វិជ្ជាជីវៈសេដ្ឋកិច្ច X ធនធានមនុស្ស...

១១ វិជ្ជាជីវៈសេដ្ឋកិច្ចសីលធម៌ និង វិស័យសេដ្ឋកិច្ចសីលធម៌
សីលធម៌សេដ្ឋកិច្ចសីលធម៌



ද්විතීයික X ව්‍යවස්ථාපිත . . .

Coordination & Collaboration

Centralized
Agenda Setting

ගැටුණු සේවා
කොමසිෂනර්වරයා
ව්‍යවස්ථාපිත ව්‍යවස්ථාපිත

Independent
Action

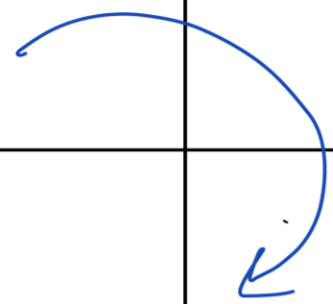
- මාදුරා
- මාර්ග
- මාර්ගගත

Social
Collaboration

- PPP
- Social Enterprise
- Third sector

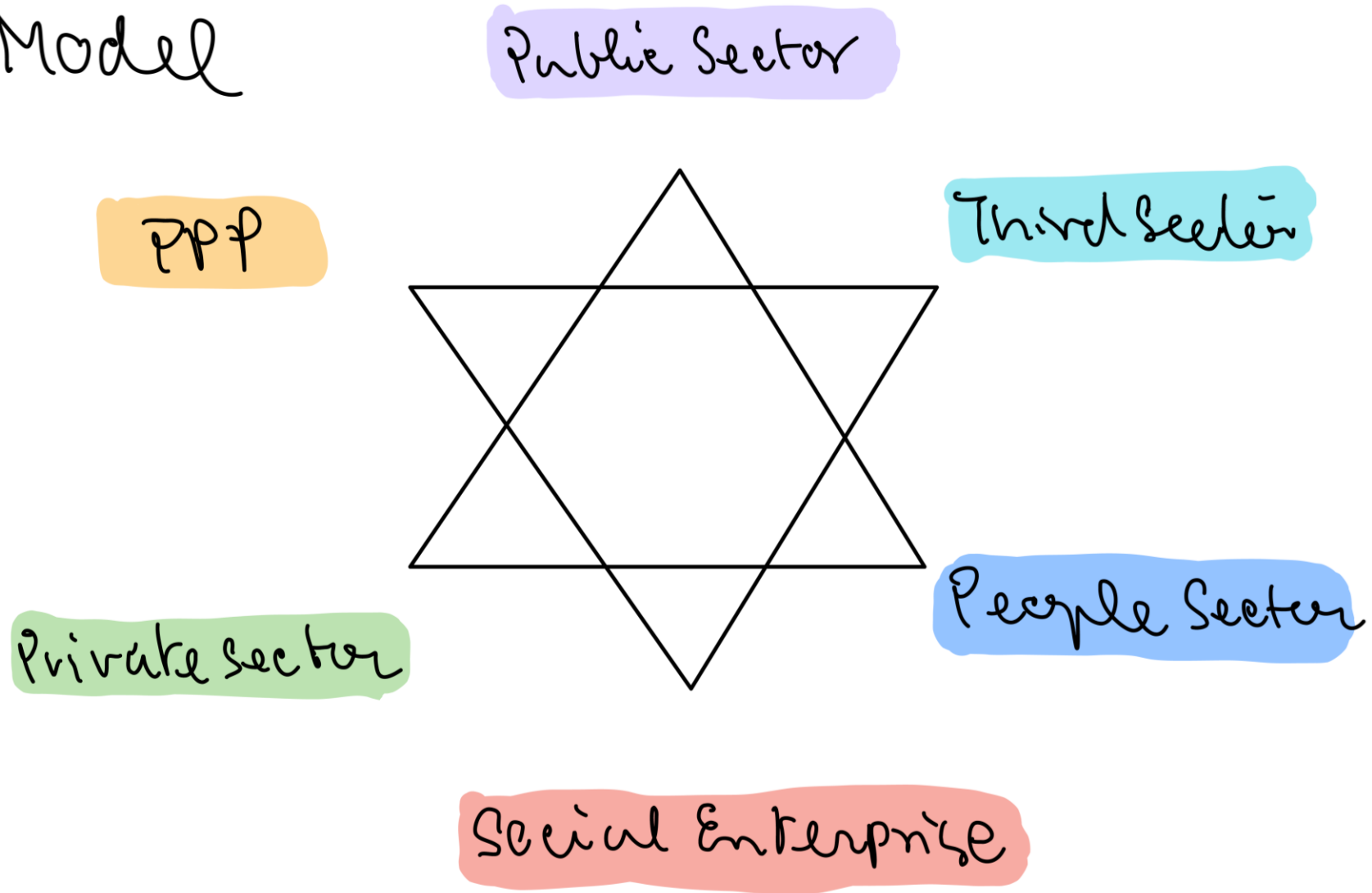
Distributed
Agenda Setting

ගැටුණු සේවා
කොමසිෂනර්වරයා
ව්‍යවස්ථාපිත/විකල්ප



සුගතිමය X ව්‍යවස්ථාපිත . . .

Hybrid Model



69: របៀបប្រើប្រាស់ ៥ ប្រភេទសំណាក

① ប្រភេទសំណាកស្រទាប់ដាច់ដាច់

② តំបន់ប្រភេទសំណាកស្រទាប់

③ ប្រភេទសំណាកប្រភេទស្រទាប់

④ តំបន់ប្រភេទសំណាកស្រទាប់

⑤ ប្រភេទសំណាកស្រទាប់ស្រទាប់

๕/๑๐ จำเป็นต้องระวังที่จะตอบตรงอกันเป็นหลักกัน
The 2nd Great Reformations

1) จำเป็นต้องระวัง

2) ต้องทำจำเป็น

3) เฉย ๆ

4) ใจจำเป็นเท่าใจ

5) ใจจำเป็นเลย